

СОГЛАСОВАНА  
Глава администрации  
города Тамбова  
Тамбовской области  
М.Ю. Косенков



СОГЛАСОВАНА  
Совет Учреждения  
(протокол от 11.12.2023  
№ 2)

УТВЕРЖДЕНА  
Приказом № 175



МБУДО Спортивная школа № 2

И. Староселья

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ  
МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ  
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«СПОРТИВНАЯ ШКОЛА № 2»  
(МБУДО «СПОРТИВНАЯ ШКОЛА № 2»)**

на 2024-2028 гг.

## ОГЛАВЛЕНИЕ

Содержание	№ стр.
Паспорт программы развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Спортивная школа № 2» на 2024 – 2028 годы	3
Раздел 1. Аналитико-прогностическое обоснование Программы развития МБУДО «Спортивная школа № 2»	6
1.1. Нормативно-правовая база для разработки Программы развития МБУДО «Спортивная школа № 2»	6
1.2. Информационно-аналитическая справка о текущем состоянии и перспективах развития МБУДО «Спортивная школа № 2»	7
1.2.1. Характеристика контингента учащихся МБУДО «Спортивная школа № 2»	7
1.2.2. Характеристика кадрового состава МБУДО «Спортивная школа № 2»	8
1.2.3. Характеристика материально-технического и финансово-экономического состояния МБУДО «Спортивная школа № 2»	11
1.2.4. Характеристика программно-методического обеспечения образовательной деятельности МБУДО «Спортивная школа № 2»	12
1.2.5. Характеристика внешних связей МБУДО «Спортивная школа № 2»	13
1.2.6. Характеристика системы управления МБУДО «Спортивная школа № 2»	14
1.2.7. Характеристика основных результатов образовательной деятельности МБУДО «Спортивная школа № 2»	15
1.2.8. Оценка конкурентных преимуществ МБУДО «Спортивная школа № 2»	16
1.3. Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния МБУДО «Спортивная школа № 2»	16
Раздел 2. Концепция и целевые ориентиры развития МБУДО «Спортивная школа № 2»	19
2.1. Концепция развития МБУДО «Спортивная школа № 2»	19
2.2. Этапы реализации Программы развития МБУДО «Спортивная школа № 2»	20
2.3. Ожидаемые результаты	20
2.4. Целевые индикаторы и показатели эффективности реализации Программы развития	21
2.5. План мероприятий программы развития на 2024-2028 годы МБУДО «Спортивная школа № 2»	23
2.6. Объем и источники финансирования, необходимого для реализации Программы развития МБУДО «Спортивная школа № 2»	32

### Паспорт программы развития

Наименование программы	Программа развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Спортивная школа № 2» (далее – программа развития МБУДО «Спортивная школа № 2»)
Заказчик программы	Администрация города Тамбова Тамбовской области
Разработчики программы	Администрация и педагогический коллектив МБУДО «Спортивная школа № 2»
Цель программы	Создание условий, обеспечивающих современное качество дополнительного образования и формирование здоровой, социально-активной, высоконравственной, способной к самоопределению, саморазвитию, самореализации в современных условиях личности
Задачи программы	<ul style="list-style-type: none"> <li>- разработать и реализовать дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы и дополнительные образовательные программы спортивной подготовки по видам спорта в соответствии с запросами социума и потребностями различных категорий детей и их родителей (законных представителей);</li> <li>- разработать и реализовать воспитательные проекты, направленные на формирование у учащихся общероссийской гражданской идентичности, патриотизма и гражданской ответственности; сохранение, укрепление их здоровья; формирование позитивных ценностных ориентаций; профессиональную ориентацию;</li> <li>- развивать инфраструктуру МБУДО «Спортивная школа № 2» в соответствии с требованиями к организации и получению современного качественного образования;</li> <li>- повышение профессиональной компетентности, личностного и профессионального потенциала педагогического состава МБУДО «Спортивная школа № 2»;</li> <li>- создать условия для повышения компетентности родителей (законных представителей) учащихся в вопросах образования и воспитания будущих граждан Российской Федерации, развитие их мотивации к взаимодействию с МБУДО «Спортивная школа № 2» на основе добровольного сотрудничества</li> </ul>
Подпрограммы, проекты программы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Подпрограмма «Управление и развитие»</li> <li>2. Подпрограмма «Путь к успеху»</li> <li>3. Подпрограмма «Профессионал»</li> <li>4. Подпрограмма «Современный родитель»</li> </ol>

Сроки и этапы реализации программы	Срок реализации программы развития – 5 лет: I этап – прогностический – первое полугодие 2024 года, II этап – практический – второе полугодие 2024 – первое полугодие 2028 года, III этап – аналитико-коррекционный – второе полугодие 2028 года
Ожидаемые конечные результаты выполнения программы	По итогам реализации программы ожидается достижение следующих результатов: - разработаны и реализованы дополнительные общеобразовательные (общеразвивающие и программы спортивной подготовки) программы нового поколения: разноуровневые, модульные, дистанционные; - разработаны и реализованы социально-педагогические программы и воспитательные проекты: «Я гражданин России», «Путь к здоровью», «Шаг в профессию»; - обновлена материально-техническая база в соответствии с современными требованиями к организации дополнительного образования детей; - 100% педагогов включены в систему непрерывного повышения квалификации и профессиональной культуры кадров; - обобщен и представлен педагогической общественности опыт ведущих тренеров-преподавателей; - увеличен охват родителей (законных представителей), принимающих участие в различных формах активного взаимодействия с МБУДО «Спортивная школа № 2», повышена компетентность родителей (законных представителей) учащихся в вопросах образования и воспитания.
Финансовое обеспечение программы	<p style="text-align: center;">2024 год</p> Бюджетные средства: 26027500,00 рублей Внебюджетные средства: 1040800,00 рублей Всего: 27068300,00 рублей <p style="text-align: center;">2025 год</p> Бюджетные средства: 26076540,00 рублей Внебюджетные средства: 1040800,00 рублей Всего: 27117340,00 рублей <p style="text-align: center;">2026 год</p> Бюджетные средства: 26126565,00 рублей Внебюджетные средства: 1040800,00 рублей Всего: 27167365,00 рублей <p style="text-align: center;">2027 год</p> Бюджетные средства: 2615156500 рублей Внебюджетные средства: 1040800,00 рублей

	<p>Всего: 26151565,00 рублей 2028 год Бюджетные средства: 26201610,00 рублей Внебюджетные средства: 1040800,00 рублей Всего: 27242410,00 рублей</p>
Система организации контроля реализации программы, периодичность отчета	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Ежегодный комплексный мониторинг деятельности образовательной организации.</li><li>2. Ежегодный анализ результатов реализации программы развития.</li><li>3. Ежегодное представление результатов деятельности МБУДО «Спортивная школа № 2» в отчете о результатах самообследования.</li><li>4. Независимая оценка качества образовательной деятельности МБУДО «Спортивная школа № 2».</li></ol>

## **Раздел 1. Аналитико-прогностическое обоснование Программы развития МБУДО «Спортивная школа № 2»**

### **1.1. Нормативно-правовая база для разработки Программы развития МБУДО «Спортивная школа № 2»**

Основанием для разработки Программы развития являются:

Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

Концепция развития дополнительного образования детей (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.03.2022 № 678-р);

Концепция развития детско-юношеского спорта в Российской Федерации до 2030 года (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2021 №3894-р);

Паспорт национального проекта «Образование» (утвержден президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24.12.2018 №16);

Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.05.2015 №996);

приказ Министерства спорта Российской Федерации от 03.08.2022 № 634 «Об особенностях организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным образовательным программам спортивной подготовки»;

Закон Тамбовской области «Об образовании в Тамбовской области» от 01.10.2013 №321-3;

Паспорт регионального проекта «Успех каждого ребенка» (Тамбовская область) (утвержден 23.01.2020);

муниципальная программа города Тамбова «Развитие образования города Тамбова» (утверждена постановлением администрации города Тамбова от 30.11.2015 № 8776);

другие нормативные правовые документы в области образования и физической культуры и спорта.

### **1.2. Информационно-аналитическая справка о текущем состоянии и перспективах развития МБУДО «Спортивная школа № 2»**

В соответствии с постановлением Совета Министров РСФСР от 14 октября 1966 года № 480 и решением коллегии Министерства просвещения РСФСР Исполнительный комитет Тамбовского областного совета депутатов трудящихся от 13 февраля 1973 года открыл областную детско-юношескую спортивную школу.

На основании приказа областного управления образования за № 363 от 15.06.1989 была проведена реорганизация областной детско-юношеской спортивной школы в детско-юношескую спортивную школу № 2.

Постановлением мэрии города Тамбова от 20.01.1994 №132 в 1994 году учреждение переименовано в муниципальное образовательное учреждение дополнительного образования детей детско-юношеская спортивная школа № 2.

Постановлением администрации города Тамбова от 10.03.2011 № 1527 учреждение переименовано в муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования детей детско-юношеская спортивная школа № 2.

С 31 марта 2023 года учреждение называется муниципальным бюджетным учреждением дополнительного образования «Спортивная школа № 2».

Учредителем и собственником имущества МБУДО «Спортивная школа № 2» является муниципальное образование городской округ – город Тамбов. Полномочия учредителя бюджетного учреждения осуществляет администрация города Тамбова Тамбовской области.

Юридический адрес: 392002, г. Тамбов, ул. Лермонтовская, д. 28.

Образовательную деятельность МБУДО «Спортивная школа № 2» осуществляет в соответствии с лицензией министерства образования и науки Тамбовской области, выданной бессрочно. Регистрационный номер лицензии: № Л035-01289-68/00192290. Дата предоставления: 27.10.2014.

МБУДО «Спортивная школа № 2» - это открытое пространство для развития потенциальных возможностей и самореализации учащихся. МБУДО «Спортивная школа № 2» ориентируется на создание комфортных условий обучения и развития всех детей и каждого в отдельности, адаптируя образовательную деятельность к учащимся с их индивидуальными особенностями. Предназначение МБУДО «Спортивная школа № 2» - дать каждому ребенку возможность найти и выразить себя сообразно своим способностям.

Целями деятельности МБУДО «Спортивная школа № 2» являются осуществление образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам: дополнительным общеразвивающим программам физкультурно-спортивной направленности и дополнительным образовательным программам спортивной подготовки, осуществление деятельности в сфере физической культуры и спорта, охраны и укрепления здоровья.

### **1.2.1 Характеристика контингента учащихся МБУДО «Спортивная школа № 2»**

В МБУДО «Спортивная школа № 2» культивируется три вида спорта: велосипедный спорт, настольный теннис, пауэрлифтинг.

В 2022/2023 учебном году в МБУДО «Спортивная школа № 2» реализовывались программы: дополнительные общеразвивающие программы «Настольный теннис» (реализация 2 года обучения), «Настольный теннис» (реализация 9 месяцев), «Велосипедный спорт» и дополнительные предпрофессиональные образовательные программы «Настольный теннис», «Велосипедный спорт», «Пауэрлифтинг», дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Настольный теннис для детей» (платные образовательные услуги). Реализация данных образовательных программ обеспечивает равный доступ детей и подростков к получению дополнительного образования в области физической культуры и спорта, более полного развития личности ребенка через привитие навыков и умений в избранном виде спорта, адаптацию к современным условиям жизни, формирование гражданского самоопределения, воспитания трудолюбия, уважения к правам и свободам человека, формирование здорового образа жизни.

В 2022/2023 учебном году в МБУДО «Спортивная школа № 2» обучалось 992 человека. Это на 23,2 % больше предыдущего года. 792 человека получали дополнительное образование в рамках муниципального задания, 200 человек обучались по сертификатам дополнительного образования, предоставленные в рамках системы персонифицированного финансирования дополнительного образования в городе Тамбове (ПФДО).

43 человека получали дополнительное образование по договорам об образовании за счет средств физических лиц.

МБУДО «Спортивная школа № 2» с каждым годом увеличивает охват учащихся дополнительным образованием, тем самым выполняя один из показателей регионального проекта «Успех каждого ребенка».

Возрастной состав учащихся: 6-15 лет - 844 человека, 16-18 лет – 148 человек.

54 учащихся находятся в трудной жизненной ситуации, в том числе: 5 учащихся находятся под опекой, 6 детей состоят на учете в ОП ПДН УМВД, 43 учащихся из неполных семей. Данные категории детей находятся под особым контролем со стороны педагогов, которые обеспечивают им психолого-педагогическую поддержку, вовлеченность в конструктивно ориентированную деятельность: участие в физкультурно-оздоровительных, спортивно-массовых, общественно полезных и досуговых мероприятиях, в том числе в летней оздоровительной кампании.

### **1.2.2. Характеристика кадрового состава МБУДО «Спортивная школа № 2»**

Системе работы с педагогическими кадрами в МБУДО «Спортивная школа № 2» уделяется особое внимание.



В МБУДО «Спортивная школа № 2» общая численность сотрудников составляет 31 человек, из них: 2 человека – административный персонал, 21 человек педагогический персонал: 1 инструктор-методист, 20 человек – тренеров-преподавателей (1 тренер-преподаватель в декретном отпуске), 8 человек – обслуживающий и вспомогательный персонал.

В 2022/2023 учебном году образовательную деятельность в МБУДО «Спортивная школа № 2» осуществляли 19 тренеров-преподавателей: 16 на штатной основе, 3 внешних совместителей.

Из числа педагогических работников: 18 человек имеют высшее образование в области физической культуры и спорта, 2 человека среднее образование в области физической культуры и спорта.

Уровень квалификации педагогических работников МБУДО «Спортивная школа № 2» характеризуется следующим образом: доля педагогических работников, имеющих высшую категорию, составляет 25% (5 человек), первую – 25% (5 человек), соответствуют занимаемой должности 25% (5 человек), не проходили аттестацию на соответствие занимаемой должности (в должности менее двух лет) 25% (5 человек). Для МБУДО «Спортивная школа № 2» актуальным остается аттестация педагогических работников на первую и высшую квалификационные категории.

Средний возраст педагогов составляет 41 год, 40% (8 человек) педагогических работников относятся к возрастной категории до 35 лет, 55% (11 человек) в возрасте до 55 лет, 5% (1 человек) старше 55 лет. Данный показатель свидетельствует о высоком потенциале кадров, которые способны работать в инновационном ритме.

45% педагогических работников имеют стаж работы менее 10 лет. Это положительная тенденция, которая свидетельствует о том, что в МБУДО «Спортивная школа № 2» созданы необходимые условия для молодых педагогов.

В целях научно - методического сопровождения молодого педагога в период адаптации и профессионального становления, привития молодому специалисту интереса к педагогической деятельности и закрепления его в образовательной организации организована работа по наставничеству. Основная форма наставничества «тренер-преподаватель» - «тренер-преподаватель». Данная форма предполагает взаимодействие молодого специалиста с опытным и располагающим ресурсами и навыками педагогом, оказывающим первому разностороннюю поддержку. В настоящее время в МБУДО «Спортивная школа № 2» работает один молодой специалист на отделении велосипедного спорта. Молодому специалисту оказывается помощь администрацией школы, педагогом - наставником в вопросах ведения документации, планированию учебного материала, составлению плана тренировки, совершенствования теоретических знаний, эффективным методам организации образовательной деятельности учащихся и по многим другим вопросам.

Заслуги работников МБУДО «Спортивная школа № 2» высоко оцениваются на муниципальном, региональном и всероссийском уровнях: 14 человек имеют государственные и отраслевые награды, грамоты муниципального и регионального уровней.

Эффективное выстраивание работы по повышению уровня мастерства педагогов позволяет ежегодно осуществлять повышение их квалификации как в соответствии с перспективным планом, так и вне плана. В 2022/2023 учебном году 14 педагогических работников прошли курсы повышения квалификации по темам: «Проектирование программ ДОФСН в условиях реализации регионального проекта «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образования»», «Технологические особенности проектирования дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ».

В 2022 году педагогические работники с целью обобщения опыта публиковали статьи в сборнике по итогам проведения II международной научно-практической конференции «Стратегия развития физического воспитания, спортивной тренировки, оздоровительной и адаптивной физической культуры».

В период с 2021 по 2023 годы педагоги МБУДО «Спортивная школа № 2» приняли участие в 38 конкурсах профессионального мастерства различных уровней, проходивших в дистанционной и очно-заочной форме. 80% педагогического состава приняло участие в конкурсах профессионального мастерства, из них стали победителями и призерами всероссийского уровня 21 человек (всероссийский профессиональный педагогический конкурс «Педагогические таланты России», всероссийский дистанционный педагогический конкурс «Лучшая методическая разработка», всероссийский дистанционный конкурс для педагогов «Мир педагога», профессиональный педагогический конкурс, в рамках реализации национального проекта «Образование», всероссийский творческий конкурс «Горизонты педагогики», всероссийский конкурс педагогического мастерства и новаторства «Идеи образования», всероссийский открытый конкурс дополнительных общеобразовательных программ «Образовательный ОЛИМП-2023»), регионального уровня 1 человек (региональный этап всероссийского конкурса профессионального мастерства среди педагогических работников, осуществляющих обучение детей по дополнительным общеобразовательным программам в области физической культуры и спорта), муниципального уровня 7 человек (городской конкурс «Женщина года – 2021», муниципальный этап XIII всероссийского конкурса «Учитель здоровья России – 2022», городской конкурс «Весь этот мир творит учитель», посвященный Году педагога и наставника, городской конкурс «Женщина года – 2022», муниципальный этап регионального конкурса на лучшую воспитательную практику среди организаций Тамбовской области «Ориентиры воспитания», муниципальный этап XIV всероссийского конкурса «Учитель здоровья России – 2023»).

Систематическая и целенаправленная работа с кадрами позволяет обеспечить стабильность педагогического коллектива, пополнение коллектива молодыми специалистами, мотивировать педагогов к творческой активности, проявлению профессиональной и личностной инициативы, карьерному росту, что, без сомнения, позитивно сказывается на развитии МБУДО «Спортивная школа № 2».

### **1.2.3. Характеристика материально-технического и финансово-экономического состояния МБУДО «Спортивная школа № 2»**

Состояние материально-технической базы МБУДО «Спортивная школа № 2» оптимально для достижения целей и задач, поставленных в программе. Образовательная деятельность МБУДО «Спортивная школа № 2» осуществляется на спортивных объектах, принадлежащих МБУДО «Спортивная школа № 2» на правах оперативного управления: административное здание со спортивными залами (ул. Лермонтовская, д.28; 1880 года постройки, площадь - 643,1 кв. м) и велобаза (ул. Державинская, д.3А), расположенная в цокольном этаже многоквартирного дома.

В административном здании располагаются 3 спортивных зала: настольного тенниса (264 кв.м), тренажерный (52 кв.м), общей физической подготовки (55 кв.м). Для осуществления тренировочного процесса во всех спортивных залах в наличии специализированное оборудование по видам спорта. Кроме того имеется автомобиль для сопровождения тренировочных занятий по велоспорту.

Все места проведения учебных занятий соответствуют нормам и правилам законодательства Российской Федерации, имеют разрешения Управления Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека по Тамбовской области и Главного управления МЧС России по Тамбовской области.

Помимо основных помещений МБУДО «Спортивная школа № 2» для организации образовательной деятельности используются базы общеобразовательных учреждений города Тамбова: МАОУ «Гимназия № 7 имени святителя Питирима, епископа Тамбовского», «Гимназия № 12 имени Г.Р. Державина», «Центр образования № 13 имени Героя Советского Союза Н.А.Кузнецова», «Лицей № 21», СОШ № 2, СОШ № 9.

Со всеми указанными выше учреждениями заключены договоры безвозмездного пользования, такое сотрудничество способствует приобщению детей и подростков к регулярным занятиям физкультурой и спортом, формированию у них мировоззрения здорового образа жизни.

С 2020 по 2023 годы руководством МБУДО «Спортивная школа № 2» проводилась целенаправленная работа по обеспечению комфортных и безопасных условий образовательной деятельности. Осуществлены косметический ремонт фасада здания, спортивных залов и раздевалок, замена покрытия полов внутри здания (линолеум), замена окон, дверных

проемов входной группы в здание. Произведен капитальный ремонт туалетных комнат, монтаж системы оповещения о пожаре, потенциальной угрозе или возникновения чрезвычайных ситуаций, системы видеонаблюдения.

Материально-техническая база МБУДО «Спортивная школа № 2» за период 2020-2023 годов усовершенствована: пополнен спортивный инвентарь, приобретены инфракрасные термометры, компьютеры, принтеры и т.д.

МБУДО «Спортивная школа № 2» подключена к сети Интернет, электронная почта (sch2s@city.tambov.gov.ru), сайт (<https://dussh2tmb.68edu.ru>).

Финансово-экономическая деятельность в МБУДО «Спортивная школа № 2» строится в соответствии с планом финансово-хозяйственной деятельности. Все плановые показатели выполняются в полном объеме.

#### **1.2.4. Характеристика программно-методического обеспечения образовательной деятельности МБУДО «Спортивная школа № 2»**

Образовательная деятельность в МБУДО «Спортивная школа № 2» строится в соответствии с образовательной программой, которая разрабатывается ежегодно с учетом современных требований.

С 2021 года по настоящее время реализуется дополнительная общеразвивающая программа физкультурно-спортивной направленности «Настольный теннис», которая включена в региональный межведомственный банк эффективных (лучших) практик системы дополнительного образования Тамбовской области.

С 01.09.2023 года МБУДО «Спортивная школа № 2» реализует дополнительные образовательные программы спортивной подготовки по виду спорта «Велосипедный спорт», «Настольный теннис», «Пауэрлифтинг», направленные на физическое воспитание и физическое развитие личности, приобретение учащимися знаний, умений и навыков в области физической культуры и спорта, физическое совершенствование, формирование культуры здорового и безопасного образа жизни, укрепление здоровья, выявление и отбор наиболее одаренных детей и подростков, создание условий для прохождения спортивной подготовки, совершенствование спортивного мастерства учащихся посредством организации их систематического участия в спортивных мероприятиях, включая спортивные соревнования, в том числе в целях включения учащихся в состав спортивных сборных команд, а также на подготовку кадров в области физической культуры и спорта.

В МБУДО «Спортивная школа № 2» сформирована медиатека, включающая компьютерные презентации педагогических проектов, информацию об учреждении, учебных материалах по развитию спорта

России и региона, обучающие медиаматериалы по видам спорта, видеоролики социального и воспитательного направления.

### **1.2.5. Характеристика внешних связей МБУДО «Спортивная школа № 2»**

Активное взаимодействие с учреждениями позволяет интегрированно решать проблемы развития детско-юношеского спорта и физкультурно-оздоровительного движения.

Выстроенная система партнерства МБУДО «Спортивная школа № 2» с образовательными организациями города способствует эффективному решению учебно-воспитательных задач, с помощью которых реализуются основные направления его деятельности.

Развитие культивируемых видов спорта осуществляется в рамках сетевого взаимодействия с образовательными организациями, с которыми заключены договоры безвозмездного пользования нежилым помещением: МАОУ «Гимназия № 7 имени святителя Питирима, епископа Тамбовского», «Гимназия № 12 имени Г.Р. Державина», «Центр образования № 13 имени Героя Советского Союза Н.А.Кузнецова», «Лицей № 21», СОШ № 2, СОШ № 9.

В рамках социального партнерства МБУДО «Спортивная школа № 2» взаимодействует с федерациями настольного тенниса, велосипедного спорта, пауэрлифтинга, которые оказывают МБУДО «Спортивная школа № 2» методическую и техническую помощь, поддерживают в использовании спортивных сооружений и приобретении спортивного инвентаря и оборудования, в проведении тренировочных сборов, в проведении соревнований городского и областного уровней.

В целях развития и совершенствования научно-методической базы, формирования квалифицированного кадрового резерва МБУДО «Спортивная школа № 2» осуществляет сотрудничество с институтом физической культуры и спорта ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный университет имени Г.Р. Державина», ТОГАОУ СПО «Педагогический колледж города Тамбова», спортивными школами города и области.

Особое место в структуре взаимодействия занимает сотрудничество МБУДО «Спортивная школа № 2» с областным врачебно-физкультурным диспансером, предусматривающее организацию плановых медицинских осмотров воспитанников, осмотров воспитанников перед соревнованиями, медицинское сопровождение спортивно-массовых и физкультурно-оздоровительных мероприятий, проведение антидопинговых профилактических мероприятий.

### **1.2.6. Характеристика системы управления МБУДО «Спортивная школа № 2»**

Управление МБУДО «Спортивная школа № 2» осуществляется в соответствии Конституцией Российской Федерации, Федеральным законом Российской Федерации «Об образовании в Российской Федерации», иными федеральными законами, федеральными подзаконными нормативными актами, законами и нормативными правовыми актами Тамбовской области, Уставом МБУДО «Спортивная школа № 2» и строится на принципах единоначалия и коллегиальности.

Единоличным исполнительным органом МБУДО «Спортивная школа № 2» является директор, который осуществляет текущее руководство деятельностью МБУДО «Спортивная школа № 2». Директор осуществляет общее управление образовательной и финансово-хозяйственной деятельностью, предлагает стратегические планы развития МБУДО «Спортивная школа № 2», ведет вопросы, связанные с подготовкой и проведением научно-методических мероприятий. С 2019 года директором МБУДО «Спортивная школа № 2» является Старостин Роман Юрьевич.

В МБУДО «Спортивная школа № 2» формируются коллегиальные органы управления, к которым относятся общее собрание работников, педагогический совет, совет Учреждения. Структура, порядок формирования, срок полномочий и компетенция органов управления МБУДО «Спортивная школа № 2», порядок принятия ими решений и выступления от имени МБУДО «Спортивная школа № 2» устанавливаются Положениями в соответствии с законодательством.

Совет Учреждения содействует созданию в МБУДО «Спортивная школа № 2» оптимальных условий и форм организации образовательной деятельности, повышению эффективности финансово-хозяйственной деятельности, рациональному использованию выделяемых МБУДО «Спортивная школа № 2» бюджетных средств, а также средств, полученных за счёт иных источников.

Заседания педсоветов направлены на решение общих вопросов, вытекающих из анализа работы за прошедший год, их обсуждение, выявление проблем и поиск путей их решения, определение перспективы развития. Проведение педсоветов в активной форме позволило всем участникам активно включиться в обсуждение рассматриваемых вопросов. Тематика педагогических советов соответствовала реализации основных направлений образовательной программы МБУДО «Спортивная школа № 2».

Общее собрание работников рассматривает трудовые, социально-экономические и профессиональные отношения между работодателем и работниками в МБУДО «Спортивная школа № 2».

Данная структура и сложившаяся система управления позволяют МБУДО «Спортивная школа № 2» соответствовать современным

требованиям со стороны общества и государства, выстраивать стратегические линии развития основной деятельности, оперативно реагировать на изменения.

### **1.2.7. Характеристика основных результатов образовательной деятельности МБУДО «Спортивная школа № 2»**

К важнейшим индикаторам качества осуществляемой деятельности в МБУДО «Спортивная школа № 2» относятся сохранность контингента, показатели выполнения программных требований промежуточной и итоговой аттестаций, динамика выполнения разрядных нормативов, результативность участия учащихся в соревнованиях, занятость детей в летний оздоровительный период.

Сохранность контингента учащихся является одним из основных показателей оценки деятельности педагогического коллектива МБУДО «Спортивная школа № 2». Норматив сохранности контингента, определенный муниципальным заданием, составляет 80%; на протяжении трех последних лет значение показателя не опускалось ниже установленного уровня.

Результаты промежуточной аттестации показывают, что 100% учащихся успешно осваивают образовательные программы, демонстрируя высокий и средний уровень теоретической, физической, специальной и технико-тактической подготовки.

О качестве образования в МБУДО «Спортивная школа № 2» говорит и система подготовки спортсменов-разрядников. В 2022 и 2023 годах присвоено 467 массовых разрядов.

Соревновательная деятельность в МБУДО «Спортивная школа № 2» занимает значительное место в тренировочной работе с детьми и подростками, является одним из важных моментов в их воспитании, а также показателем работы тренеров-преподавателей.

За 2022/2023 учебный год в соревнованиях муниципального уровня приняли участие 359 человек (36,1%), регионального уровня – 374 человека (37,7%), федерального уровня – 74 человека (7,4%). Победителей и призеров соревнований муниципального уровня - 188 человек (18,9%), регионального уровня – 90 человек (9%), федерального уровня – 9 человек (0,9%).

За победы на всероссийских соревнованиях учащемуся отделения настольного тенниса МБУДО «Спортивная школа № 2» вручена единовременная премия имени В.Н. Коваля и заслуженная награда «Лучший спортсмен года».

Одним из важнейших факторов физического развития детей и подростков является правильно организованный летний отдых.

В МБУДО «Спортивная школа № 2» создана система летней оздоровительной работы с учащимися, которая включает в себя несколько направлений:

- организацию спортивно-массовых, физкультурно-оздоровительных и развлекательных мероприятий с детьми, находящихся в лагерях с дневным пребыванием детей;
- организацию и проведение тренировочных сборов учащихся;
- организацию летнего отдыха детей в загородных детских оздоровительных лагерях.

В июне 2023 года 126 учащихся МБУДО «Спортивная школа № 2» отдыхали в лагерях с дневным пребыванием детей, созданные на базах общеобразовательных организаций.

В июле и августе 47 учащихся отделения велоспорта выезжали в детский оздоровительный лагерь «Ласточка», 40 учащихся отделения настольного тенниса в детский оздоровительный лагерь «Искорка».

Тренировочная работа в летний период даёт педагогам уникальную возможность устранить слабые стороны в развитии учащегося, при необходимости внести коррективы в индивидуальную программу тренировок.

Ежегодные исследования общественного мнения свидетельствуют о том, что от 93% до 97% респондентов удовлетворены качеством образовательной деятельности в МБУДО «Спортивная школа № 2».

### **1.2.8. Оценка конкурентных преимуществ МБУДО «Спортивная школа № 2»**

МБУДО «Спортивная школа № 2», без сомнения, относится к числу конкурентоспособных образовательных организаций города Тамбова и Тамбовской области. К числу конкурентных преимуществ следует отнести:

- разнообразие реализуемых образовательных услуг, соответствующих социальному заказу государства, родителей и детей;
- местоположение;
- высокий профессиональный уровень педагогов и их готовность к профессиональному росту и развитию.

### **1.3. Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния МБУДО «Спортивная школа № 2»**

Анализ результатов реализации Программы развития за 2020-2023 годы позволяет говорить о том, что задачи, определенные ею, решены и стратегическая цель развития - преобразование деятельности МБУДО «Спортивная школа № 2» в соответствии с государственной и региональной политикой в сфере образования - достигнута.

За четыре года существенно изменились условия реализации образовательной деятельности:

- 1) обеспечен рост финансово-экономической самостоятельности МБУДО «Спортивная школа № 2»;



- 2) улучшены материально-технические условия осуществления образовательной деятельности;
- 3) создана безопасная среда, исключая риски для здоровья и жизни участников образовательных отношений;
- 4) обеспечен высокий уровень доступности дополнительного образования в области физической культуры и спорта;
- 5) обеспечен рост числа детей, получающих дополнительное образование в МБУДО «Спортивная школа № 2»;
- 6) обновлено содержание дополнительного образования в области физической культуры и спорта;
- 7) обеспечен рост числа детей и подростков города Тамбова, вовлеченных в массовые физкультурно-оздоровительные спортивные мероприятия, организуемые МБУДО «Спортивная школа № 2»;
- 8) обеспечено сохранение контингента на уровне, установленном муниципальным заданием;
- 9) обеспечен рост показателей качества образовательной деятельности и образовательных достижений учащихся;
- 10) обеспечены условия для личного и профессионального самоопределения учащихся;
- 11) обеспечено сохранение числа учащихся МБУДО «Спортивная школа № 2», охваченных организованным отдыхом в летний период;
- 12) обеспечен рост числа участников образовательных отношений, удовлетворенных качеством и результатами образовательной деятельности, осуществляемой в МБУДО «Спортивная школа № 2»;
- 13) оптимизирована деятельность методической службы по организации и сопровождению образовательной деятельности, повышена эффективность её работы;
- 14) обеспечен рост числа работников МБУДО «Спортивная школа № 2», вовлеченных в процесс непрерывного повышения уровня квалификации, переподготовки;
- 15) обеспечен рост творческой инициативы педагогов (тренеров-преподавателей, инструкторов-методистов) МБУДО «Спортивная школа № 2»;
- 16) пополнены и систематизированы информационные, консультационные и методические ресурсы;
- 17) обеспечено превращение образовательного пространства в мотивирующее пространство.

Однако не все программные мероприятия были выполнены в полном объеме.

Отмечается недостаточный уровень работы по обобщению передового педагогического опыта, неготовность ряда педагогов к переоценке своих профессиональных и личностных качеств, необходимых для перехода на новый уровень, обеспечивающий качество образования.

Отмечается снижение показателей результативности учащихся в соревнованиях межрегионального, всероссийского, федерального уровней.

МБУДО «Спортивная школа № 2» выделяет для себя ряд проблемных зон, преодоление которых возможно при эффективном использовании организационно-управленческих, кадровых, информационных, научно-методических, финансово-экономических и материально-технических возможностей.

1. Проблема обеспечения доступности дополнительного образования для всех категорий детей, желающих обучаться в МБУДО «Спортивная школа № 2». Для решения данной проблемы планируем продолжить работу по обеспечению безопасных и комфортных условий образовательной деятельности и адаптировать содержание образования к индивидуальным запросам потребителей образовательных услуг, разработав образовательные программы нового поколения (адаптированные, разноуровневые, дистанционные) и обеспечив возможность максимального личностного развития ребенка.

2. Проблема интеграции деятельности субъектов дополнительного образования на основе сетевого взаимодействия. Решение данной проблемы возможно на основе взаимодействия системы дополнительного и общего образования и выстраивания эффективной модели сотрудничества и координации деятельности различных учреждений в целях совместного решения наиболее важных проблем и достижения значимых целей.

3. Проблема воспитания высоконравственной, гармонично развитой и социально ответственной личности. Решение данной проблемы возможно путем реализации воспитательных проектов и Программы воспитания МБУДО «Спортивная школа № 2». Подготовить ребенка к самостоятельному гражданскому, нравственному выбору и индивидуальной самореализации возможно при комплексном решении задач образования, развития, воспитания.

4. Кадровая проблема, суть которой заключается, во-первых, в необходимости поиска новых квалифицированных кадров по востребованным видам спорта, в частности по пауэрлифтингу; во-вторых, в непрерывном совершенствовании профессиональных компетенций действующих педагогов. С целью решения данной проблемы предлагается развитие системы непрерывного повышения профессионального мастерства и квалификации педагогических работников и развитие системы (целевой модели) наставничества.

5. Проблема низкой вовлеченности родителей (законных представителей) учащихся в образовательную деятельность. Планируется создание системы включения родителей (законных представителей) учащихся в различные формы активного взаимодействия с МБУДО «Спортивная школа № 2», развитие новых форматов взаимодействия «Педагог-родитель-ученик», повысить компетентность родителей (законных представителей) учащихся в вопросах образования и воспитания учащихся.

Выявленные проблемы, анализ конкурентных преимуществ, возможных рисков позволили определить концептуальные идеи, приоритеты и направления развития МБУДО «Спортивная школа № 2» в 2024-2028 годах.

## **Раздел 2. Концептуальное обоснование и целевые ориентации Программы развития МБУДО «Спортивная школа № 2»**

### **2.1. Концепция развития МБУДО «Спортивная школа № 2»**

Дополнительное образование детей в области физической культуры и спорта на современном веке информатизации является необходимым условием для укрепления и сохранения физического здоровья молодого поколения. Оно имеет ведущее значение в процессах воспитания личности ребенка и обладают широкими возможностями, направленными на социализацию и личностное развитие детей, способствуют повышению личных показателей физической подготовленности, формированию культуры здорового и безопасного образа жизни, развитию двигательной активности и мотивации к занятиям физической культурой и спортом. Оно осознается не как подготовка к жизни или освоение основ профессии, а становится основой непрерывного процесса саморазвития и самосовершенствования человека.

В связи с этим главной целью развития МБУДО «Спортивная школа № 2» является создание условий, обеспечивающих качество образовательных услуг для самореализации и развития талантов детей, воспитание высоконравственной, гармонично развитой и социально ответственной личности.

Достижение указанной цели определяется успешным решением следующих задач:

1. Обеспечить доступное и качественное дополнительное образование посредством обновления содержания и технологий преподавания дополнительных общеобразовательных программ (дополнительных общеразвивающих программ и программ спортивной подготовки), вовлечения всех участников системы образования (учащиеся, педагогические работники, родители (законные представители)), в развитие МБУДО «Спортивная школа № 2», а также за счет обновления материально-технической базы МБУДО «Спортивная школа № 2».

2. Создать условия для обеспечения доступности воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности путем реализации воспитательных проектов, направленных на формирование у учащихся общероссийской гражданской идентичности, патриотизма и гражданской ответственности; расширение возможности для использования в образовательном и воспитательном процессе культурного и природного наследия народов России, исторических и национально-культурных традиций.

3. Обеспечить непрерывный характер профессионально-личностного развития педагогических кадров путем внедрения системы профессионального роста педагогических работников; развитие системы (целевой модели) наставничества в МБУДО «Спортивная школа № 2».

4. Создать условия для повышения компетентности родителей (законных представителей) учащихся в вопросах образования и воспитания будущих граждан Российской Федерации, развития их мотивации к взаимодействию с МБУДО «Спортивная школа № 2».

## **2.2. Этапы реализации Программы развития МБУДО «Спортивная школа № 2»**

Срок реализации программы развития – 5 лет.

I этап – прогностический – первое полугодие 2024 года. На данном этапе будет разработан инструментарий оценки эффективности реализации Программы развития.

II этап – практический – второе полугодие 2024 года, 2025-2028 годы. На II этапе будут реализованы программные мероприятия, осуществлен регулярный комплексный мониторинг результатов деятельности МБУДО «Спортивная школа № 2» по реализации Программы развития; внесены коррективы в текущую деятельность образовательной организации по реализации Программы развития.

III этап – аналитико-коррекционный – второе полугодие 2028 года. На заключительном этапе реализации Программы развития будут систематизированы и интерпретированы количественные и качественные показатели деятельности МБУДО «Спортивная школа № 2» по реализации Программы развития; обобщены основные результаты и определены перспективы развития МБУДО «Спортивная школа № 2».

## **2.3. Ожидаемые результаты, целевые индикаторы и показатели эффективности реализации Программы развития МБУДО «Спортивная школа № 2»**

По итогам реализации программы ожидается достижение следующих результатов:

- разработаны и реализованы дополнительные общеобразовательные (общеразвивающие и программы спортивной подготовки) программы нового поколения: разноуровневые, модульные, дистанционные, сетевые;

- разработаны и реализованы социально-педагогические программы и воспитательные проекты: «Я гражданин России», «Путь к здоровью», «Шаг в профессию».

- обновлена материально-техническая база в соответствии с современными требованиями к организации дополнительного образования детей;

- 100% педагогов включены в систему непрерывного повышения квалификации и профессиональной культуры кадров;
- обобщен и представлен педагогической общественности опыт ведущих тренеров-преподавателей;
- увеличен охват родителей (законных представителей), принимающих участие в различных формах активного взаимодействия с МБУДО «Спортивная школа № 2», повышена компетентность родителей (законных представителей) учащихся в вопросах образования и воспитания.

#### **2.4. Целевые индикаторы и показатели эффективности реализации Программы развития МБУДО «Спортивная школа № 2»**

№ п/п	Целевые индикаторы	Целевые показатели				
		2024 год	2025 год	2026 год	2027 год	2028 год
1	Охват учащихся, получающих дополнительное образование в МБУДО «Спортивная школа № 2» (чел.)	984	1000	1020	1030	1040
2	Сохранность контингента учащихся (%)	80	80	80	80	80
3	Количество образовательных программ, реализуемых в учреждении по договорам за счет средств физических лиц (ед.)	1	2	2	2	3
4	Доля учащихся, получающих дополнительные образовательные услуги по договорам об образовании за счет средств физических лиц (%)	3	3	4	4	5
5	Численность учащихся, включенных в школьную базу данных одаренных детей и получающих педагогическую поддержку и сопровождение (чел.)	50	50	70	90	100
6	Реализация социально-педагогических программ и воспитательных проектов, реализуемых учреждением и	2	3	3	3	3

	обеспечивающих физическое, социальное благополучие учащихся (ед.)					
7	Обновление материально-технической базы (%)	3	3	5	5	7
8	Количество массовых физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий, организованных и проведенных учреждением (ед.)	40	45	50	55	60
9	Доля учащихся - разрядников (%)	60	65	70	75	80
10	Подготовка победителей и призеров региональных соревнований (%)	2	5	7	10	12
11	Подготовка победителей и призеров центрального федерального округа России и официальных всероссийских соревнований (%)	0,5	0,6	0,8	0,9	1
12	Доля педагогических работников, использующих в работе инновационные технологии и методики (%)	75	78	80	85	90
13	Удельный вес педагогических работников, имеющих квалификационную категорию, в общей численности педагогических работников МБУДО «Спортивная школа № 2» (%)	50	60	70	75	80
14	Доля педагогических работников, принимающих участие в исследовательских проектах (%)	10	10	15	15	20
15	Доля педагогических работников, принимающих участие в конкурсах различного уровня (%)	30	30	40	45	50

16	Удовлетворенность участников образовательного процесса деятельностью МБУДО «Спортивная школа № 2» (%)	не менее 90	не менее 90	не менее 90	не менее 90	не менее 90
----	---	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

## 2.5. План мероприятий Программы развития на 2024-2028 годы МБУДО «Спортивная школа № 2»

Мероприятия Программы развития МБУДО «Спортивная школа № 2» на 2024-2028 годы будут реализованы в рамках следующих подпрограмм: «Управление и развитие», «Путь к успеху», «Профессионал», «Современный родитель».

### 1. Подпрограмма «Управление и развитие»

Цель: повышение качества образования посредством обновления содержания и технологий преподавания дополнительных общеобразовательных программ, вовлечения всех участников образовательного процесса в развитие системы образования, а также за счёт обновления материально-технической базы МБУДО «Спортивная школа № 2».

Задачи:

- обеспечить эффективное управление развитием МБУДО «Спортивная школа № 2»;
- обновить содержание дополнительных общеобразовательных программ, обеспечить совершенствование форм, технологий и учебно-методического обеспечения учебно-воспитательного процесса;
- модернизировать системы материально-технического обеспечения образовательной деятельности;
- разработать и внедрить комплекс мер по участию общественности в управлении МБУДО «Спортивная школа № 2» и оценке качества образования.

№ п/п	Содержание деятельности	Сроки исполнения	Ожидаемые результаты	Ответственные исполнители
1	2	3	4	5
1	Обновление нормативной базы учреждения	2024-2028 годы	Обеспечено соответствие регламентирующих актов действующему законодательству	Директор, заместитель директора по УВР

2	Ежегодное обновление содержания дополнительных общеобразовательных программ	Ежегодно	Обеспечен рост качества дополнительного образования в области физической культуры и спорта	Заместитель директора по УВР, инструктор-методист, тренеры-преподаватели
3	Реализация мер по мониторингу, контролю и оценке качества образовательной деятельности	2024-2028 годы	Обеспечен рост показателей качества образовательной деятельности	Заместитель директора по УВР, инструктор-методист, тренеры-преподаватели
4	Внедрение в образовательную деятельность инновационных методов и технологий в соответствии с требованиями времени, развитием сфер образования и физической культуры и спорта	2024-2028 годы	Повышено качество образовательной деятельности	Заместитель директора по УВР, инструктор-методист, тренеры-преподаватели
5	Обновление материально-технического обеспечения образовательного процесса	2024-2028 годы	Укреплена и расширена материально-техническая база учреждения	Директор, заведующий хозяйством
6	Обновление информационно-коммуникационного пространства с учётом современных требований	2024-2028 годы	Модернизованы условия осуществления образовательной деятельности	Директор, заведующий хозяйством
7	Оптимизация деятельности коллегиальных органов на основе	2024-2028 годы	Скоординирована деятельность коллегиальных органов,	Директор, заместитель директора по УВР



	интеграции и мобильности взаимодействия		достигнута цель развития учреждения	
8	Организация взаимодействия участников образовательных отношений	2024-2028 годы	Обеспечен рост показателей качества образовательной деятельности	Заместитель директора по УВР, инструктор-методист, тренеры-преподаватели
9	Обеспечение открытости МБУДО «Спортивная школа № 2», доступность актуальной информации. Модернизация системы оповещения всех участников образовательного пространства с использованием современных мессенджеров	2024-2028 годы	Сформирован положительный имидж МБУДО «Спортивная школа № 2»	Заместитель директора по УВР, инструктор-методист, тренеры-преподаватели
10	Заключение договоров безвозмездного пользования	2024-2028 годы	Организованы дополнительные места реализации образовательной деятельности	Директор, заместитель директора по УВР
11	Разработка и реализация сетевых дополнительных общеразвивающих и социально-педагогических программ	2024-2028 годы	Обеспечена интеграция деятельности учреждений, повышены эффективность и качество образовательной деятельности	Заместитель директора по УВР, инструктор-методист, тренеры-преподаватели
12	Привлечение дополнительных финансовых средств	2024-2028 годы	Сформирована финансово-экономическая независимость	Директор, заместитель директора по УВР, инструктор-

			МБУДО «Спортивная школа № 2»	методист, тренеры- преподаватели
13	Реализация мероприятий программ безопасности	2024-2028 годы	Обеспечена безопасность участников образовательных отношений	Директор, заместитель директора по УВР, заведующий хозяйством, инструктор-методист, тренеры-преподаватели

## 2. Подпрограмма «Путь к успеху»

Цель: создание качественных условий для воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности.

Задачи:

- обеспечить эффективную реализацию механизмов вовлечения детей в систематические занятия физической культурой и спортом;
- сформировать эффективную систему выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей;
- разработать и реализовать социально-педагогические программы и воспитательные проекты, направленные на всестороннее развитие личности, гражданское, патриотическое и духовно-нравственное воспитание детей;
- разработать и реализовать социально-педагогические программы и воспитательные проекты, направленные на сохранение, укрепление их здоровья; формирование позитивных ценностных ориентаций; профессиональную ориентацию.

№ п/п	Содержание деятельности	Сроки исполнения	Ожидаемые результаты	Ответственные исполнители
1	2	3	4	5
1	Разработка механизмов вовлечения детей в систематические занятия физической культурой и спортом посредством повышения степени	2024-2028 годы	Обеспечен рост числа детей, вовлеченных в систематические занятия физической культурой и спортом	Заместитель директора по УВР, инструктор-методист, тренеры-преподаватели

	информированности и уровня знаний по вопросам физической культуры и спорта			
2	Развитие модели выявления и сопровождения детей, проявляющих выдающиеся способности	2024-2028 годы	Разработаны и реализованы механизмы выявления и поддержки одаренных детей	Заместитель директора по УВР, инструктор-методист, тренеры-преподаватели
3	Разработка и реализация социально-педагогической программы гражданско-патриотического воспитания «Я гражданин России»	2024-2028 годы	Сформированы гражданско-патриотические чувства учащихся	Заместитель директора по УВР, инструктор-методист, тренеры-преподаватели
4	Разработка и реализация программы «Путь к здоровью», направленной на укрепление здоровья учащихся	2024-2028 годы	Созданы условия для укрепления здоровья учащихся, обеспечена пропаганда здорового образа жизни	Заместитель директора по УВР, инструктор-методист, тренеры-преподаватели
5	Разработка и реализация социально-педагогической программы «Шаг в профессию», направленной на профессиональное самоопределение учащихся	2024-2028 годы	Созданы условия для профессиональной ориентации и самоопределения учащихся	Заместитель директора по УВР, инструктор-методист, тренеры-преподаватели
6	Выдвижение	2024-2028	Реализованы	Заместитель

	лучших учащихся на соискание премий и грантов	годы	механизмы поощрения учащихся и мотивации к развитию и совершенствованию	директора по УВР, инструктор-методист, тренеры-преподаватели
7	Освещение достижений учащихся на официальном сайте, в социальных сетях и СМИ	2024-2028 годы	Обеспечена информационная открытость учреждения	Заместитель директора по УВР, инструктор-методист, тренеры-преподаватели

### 3. Подпрограмма «Профессионал»

Цель: создание в образовательной среде школы «точек роста» для профессионального роста педагогов.

Задачи:

- развитие системы непрерывного повышения профессионального мастерства и квалификации педагогических и руководящих работников;
- обеспечение развития инновационной деятельности педагогических работников МБУДО «Спортивная школа № 2»;
- обеспечение обобщения и трансляции лучших образовательных практик;
- развитие системы наставничества в МБУДО «Спортивная школа № 2».

№ п/п	Содержание деятельности	Сроки исполнения	Ожидаемые результаты	Ответственные исполнители
1	2	3	4	5
1	Создание системы непрерывного планомерного повышения квалификации, в том числе на основе использования современных цифровых технологий	2024-2028 годы	100% работников, вовлеченных в процесс непрерывного повышения профессионального уровня	Заместитель директора по УВР, инструктор-методист

2	Методическое сопровождение процедуры аттестации педагогических работников	2024-2028 годы	Обеспечено повышение квалификации педагогических и управленческих кадров в соответствии с требованиями профессиональных стандартов	Заместитель директора по УВР, инструктор-методист
3	Организация и методическое сопровождение проектной и исследовательской деятельности педагогических работников	2024-2028 годы	Обеспечен рост творческой активности педагогов	Заместитель директора по УВР, инструктор-методист
4	Методическое сопровождение участия организации и педагогов в конкурсных и грантовых мероприятиях	2024-2028 годы	Обеспечен рост творческой активности педагогов	Заместитель директора по УВР, инструктор-методист
5	Обобщение лучших образовательных практик инструкторов-методистов и тренеров-преподавателей	2024-2028 годы	Информационная открытость, рост показателей качества образовательной деятельности, пополнение регионального банка эффективных практик	Заместитель директора по УВР, инструктор-методист, тренеры-преподаватели
6	Публикация методических разработок и рекомендаций в	2024-2028 годы	Трансляция передового опыта	Заместитель директора по УВР, инструктор-методист, тренеры-

	печатных изданиях и в сети Интернет			преподаватели
7	Мероприятия по мотивации участия педагогов в семинарах, конференциях, круглых столах и др.	2024-2028 годы	Сформирован положительный имидж МБУДО «Спортивная школа № 2»	Заместитель директора по УВР, инструктор-методист, тренеры-преподаватели
8	Увеличение количества и рост качества методических ресурсов	2024-2028 годы	Обеспечен рост количества и качества программно-методического обеспечения образовательной деятельности, сформирован банк методических продуктов	Заместитель директора по УВР, инструктор-методист, тренеры-преподаватели
9	Разработка и реализация системы (целевой модели) наставничества	2024-2028 годы	Профессиональное становление начинающих педагогов, развитие их компетентности, вовлечение в профессию педагога	Заместитель директора по УВР, инструктор-методист, тренеры-преподаватели
10	Совершенствование и реализация мер по привлечению молодых специалистов	2024-2028 годы	Обеспечен рост качества образовательной деятельности	Заместитель директора по УВР, инструктор-методист

#### 4. Подпрограмма «Современный родитель»

Цель: оказание помощи родителям обучающихся в воспитании детей, охране и укреплении их физического и психического здоровья, развитии индивидуальных способностей.

Задачи:

- создание условий для реализации психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям);

- создание системы включения родителей (законных представителей) в различные формы активного взаимодействия с МБУДО «Спортивная школа № 2»; развитие новых форматов взаимодействия «Педагог-родитель-учащийся».

№ п/п	Содержание деятельности	Сроки исполнения	Ожидаемые результаты	Ответственные исполнители
1	2	3	4	5
1	Оказание методической, психолого-педагогической, диагностической и консультативной помощи родителям (законным представителям)	2024-2028 годы	Повышена компетентность родителей (законных представителей) в вопросах образования и воспитания	Заместитель директора по УВР, инструктор-методист, тренеры-преподаватели
2	Индивидуальное и групповое семейное консультирование родителей (законных представителей)	2024-2028 годы	Повышена компетентность родителей (законных представителей) в вопросах образования и воспитания	Заместитель директора по УВР, инструктор-методист, тренеры-преподаватели
3	Социально-правовое просвещение родителей (законных представителей)	2024-2028 годы	Повышена компетентность родителей (законных представителей) в вопросах образования и воспитания	Заместитель директора по УВР, инструктор-методист, тренеры-преподаватели
4	Включение родителей (законных представителей) в различные формы	2024-2028 годы	Увеличение доли родителей (законных представителей), принимающих участие в	Заместитель директора по УВР, инструктор-методист, тренеры-преподаватели

	активного взаимодействия с МБУДО «Спортивная школа № 2»		различных формах активного взаимодействия с МБУДО «Спортивная школа № 2»	
5	Организация совместной деятельности родителей и детей (познавательная, трудовая и профориентационная, спортивная и туристическая, досуговая, духовно-нравственная деятельность)	2024-2028 годы	Увеличение доли родителей (законных представителей), принимающих участие в различных формах активного взаимодействия с МБУДО «Спортивная школа № 2»	Заместитель директора по УВР, инструктор-методист, тренеры-преподаватели
6	Ежегодное анкетирование родителей по оценке их удовлетворенности качеством образовательных услуг	2024-2028 годы	Обеспечен рост показателя степени удовлетворенности родителей (законных представителей) качеством оказания образовательных услуг	Заместитель директора по УВР, инструктор-методист, тренеры-преподаватели

**2.6. Объем и источники финансирования, необходимого для реализации Программы развития МБУДО «Спортивная школа № 2»**

№ п/п	Наименование показателя	2024 год	Плановый период			
			2025 год	2026 год	2027 год	2028 год
1.	Доходы, всего:	13565650,00	13590170,00	13615170,00	136401170,00	13665170,00
	в том числе:					
1.2.	Доходы от оказания услуг, работ,	13474950,00	13499470,00	13524470,00	13549470,00	13574470,00



	компенсации затрат, всего:					
	в том числе:					
1.2.1.	субсидия на финансовое обеспечение выполнения государственного (муниципального) задания за счет средств бюджета публично- правового образования, создавшего учреждение	12484150, 00	12508670, 00	12533670, 00	1255867 0,00	1258367 0,00
1.2.2.	доходы от оказания платных услуг (работ) потребителям соответствующих услуг (работ)	990800,00	990800,00	990800,00	990800,0 0	990800,0 0
1.3.	безвозмездные денежные поступления, всего:	90700,00	90700,00	90700,00	90700,00	90700,00
	в том числе:					
1.3.1.	целевые субсидии	40700,00	40700,00	40700,00	40700,00	40700,00
1.3.2.	добровольные пожертвования	50000,00	50000,00	50000,00	50000,00	50000,00
2.	Расходы на выплату персоналу	11387200, 00	11387200, 00	11387225, 00	1138722 5,00	1138727 0,00
3.	Расходы на закупку товаров, работ, услуг	2115450,0 0	2139970,0 0	2164970,0 0	2164970, 00	2189970, 00

Пронумеровано, прошнуровано

и скреплено печатью

33 ( тридцать три ) листа

Директор МБУДО "Спортивная школа № 2"

Р.Ю. Старостин

